

OSUVASTI OIKEUSELÄMÄSTÄ

ADVOKAATTI

Nro 2/2026
Suomen
Asianajajien
lehti



DEKAANI HAKEE KASVUA

Jukka Mähönen toivoo
keskustelua opintojen
rahoitusmalleista.

BOUTIQUE-TOIMISTOT kertovat,
miten maailman muutokset
näkyvät heidän työpöydillään

IHMISKAUPPA tunnetaan
edelleen huonosti. Miten
lähestyä vaikeaa asiaa?

TULEVAISUUDEN JOHTAJUUS
on jatkuvaa uusiutumista, jossa
tarvitaan koko organisaatiota

AJANKOHTAISET SEMINAARIT

Nyt on hyvä aika syventää osaamista ja ilmoittautua seminaariin koulutus.almainsights.fi



TODISTELUPÄIVÄ

2.6. | Helsinki ja etänä

Videotallenneuudistus tehostaa muutoksenhakua, parantaa näytön luotettavuutta ja vahvistaa käräjäoikeuden roolia. Samalla korostuu jäsenellän käsittelyn vaatimus - oikeudenkäynnissä keskitytään selkeästi määriteltyihin, oikeudellisesti olennaisiin kysymyksiin.

Seminaarissa käymme läpi, mitä nämä muutokset tarkoittavat käytännössä. Päivän aikana saat käytännön ohjeita ja näkökulmia siihen, miten valmistautua uudistukseen ja vahvistaa omaa asiamestyöskentelyäsi.

Puheenjohtajana käräjätuomari **Mia Sundström**, Helsingin käräjäoikeus.

Hinta 895 € + alv.



TEKIJÄNOIKEUSPÄIVÄ

4.6. | Helsinki ja etänä

Alan ammattilaiset kokoontuvat Tekijänoikeuspäivään pureutumaan vuoden 2026 ajankohtaisimpiin kysymyksiin. Agendalla on muun muassa EU:n tekijänoikeusharmonisoinnin vaikutukset Suomessa. Paneudumme myös tuoreimpaan kotimaiseen ja kansainväliseen ratkaisukäytäntöön ja analysoimme niiden käytännön vaikutuksia yrityksille ja organisaatioille. Mitä tapauksista voidaan jo päätellä - ja mitä jää yhä auki? Lisäksi käsittelemme elokuva- ja tv-alaa koskettavia ajankohtaisia kysymyksiä tekoälystä sekä kansainvälisistä yhteistuotannoista.

Puheenjohtajana asianajaja, osakas **Kalle Hynönen**, Asianajotoimisto Krogerus Oy.

Hinta 895 € + alv.

JURIDIIKAN UUTUUSTEOKSET

Tutustu ja tilaa kirjakauppa.almainsights.fi

”Tekoäly muuttaa virheen määritelmän ja sopimusten laatimisen logiikan. Hallusinaatio, mielistely ja muistin rajat tuottavat riskejä, joita perinteiset sopimusmallit eivät tavoita. Kirja vie juristin tekoälyn strategisen johtamisen, hankinnan ja käytöksen valintojen läpi ja osoittaa niiden vaikutuksen sopimusehtoihin. Mukana on seitsemänvaiheinen sopimussuunnittelun malli ja valmiit mallilausekkeet.”

- Tekoäly sopimukset -teoksen kirjoittajat
Herkko Hietanen ja Hanne Hirvonen



Herkko Hietanen, Hanne Hirvonen

TEKOÄLYSOPIMUKSET

Kesäkuu 2026, sh. 109 €

Henri Halila

ESTEELLISYYS MODERNISSA

ASIANAJOTOIMINNASSA

Sh. 152 €

Matti Pellonpää, Monica Gullans,
Pasi Pölonen, Antti Tapanila

EUROOPAN

IHMISOIKEUSSOPIMUS

Sh. 175 €

Mika Launiala

KORKEIMMAN OIKEUDEN ENNAKKO- PÄÄTÖSJÄRJESTELMÄ

Toukokuu 2026, sh. 112 €

Elisa Savolainen, Aaron Fagerholm

OIKEUDENKÄYNTI HUUMAUSSAINERIKOKSISSA

Toukokuu 2026, sh. 121 €

Seppo Koskinen, Mika Valkonen

UUDISTUNUT HENKILÖPERUSTEINEN

IRTISANOMINEN

Kesäkuu 2026, sh. 123 €

Markus Äimälä, Mika Kärkkäinen,
Antti Vaaja

TYÖSOPIMUSLAKI

Toukokuu 2026, sh. 151 €

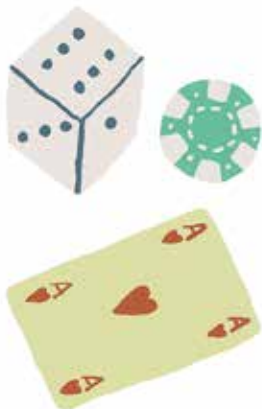




Oppia asianajaja- yrittäjyydestä

HELSINGIN yliopiston oikeustieteellisen tiedekunnan Vaasan yksikössä järjestettiin keväällä 2026 Asianajajayrittäjyys ja asianajo liiketoimintana -opintojakso. Jakson aikana annettiin oikeustieteen opiskelijoille eväitä asianajotoimintaan sekä oikeudellisena neuvonantona että liiketoimintana ja yrittäjyytenä. Asianajaja **Heidi Patronen** Asianajotoimisto Aawa Oy:stä kuvattiin 26.3. aamulla toimistollaan lähdössä pitämään luentoa opiskelijoille.

SISÄLTÖ 2/2026



12

Fokus

Neljän boutique-toimiston edustajat kertovat, millaiset toimeksiannot ja kysymykset heidän työpöydillään nyt korostuvat.

18

Henkilö kuvassa

Helsingin yliopiston oikeustieteellisen tiedekunnan dekaani Jukka Mähönen hakee tiedekunnalle kasvua ja rahoitusta.

24

Luuppi

Ihmiskauppa tunnetaan edelleen huonosti. Miten asianajajan tulisi lähestyä vaikeaa asiaa?

28

Oikeus & osaaminen

Neljä vinkkiä auttavat hahmottamaan, miltä tulevaisuuden johtajuus asianajoalalla näyttää.



”Voisin hyvin nähdä mallin, jossa meillä on rinnakkain julkisrahoitteista koulutusta ja oppivien itsensä rahoittamaa koulutusta.”

Jukka Mähönen

18



- 4 Tuokiokuva
- 7 Pääkirjoitus
- 8 Tekijä
- 9 Lyhyesti
- 17 Kolumni *Tuuli Rehnberg*
- 27 Oikeilla urilla
- 30 Nimitykset
- 32 Yrittäjä
- 34 Asianajajan päivä

SUOMEN ASIANAJAJAT
FINLANDS ADVOKATER



Advokaatti Suomen Asianajajien jäsen- ja ammattilehti, 31. vuosikerta **Päätoimittaja** Liisa Karttunen, p. 044 333 0512, liisa.karttunen@asianajajat.fi **Toimituspäällikkö** Johanna Kainulainen, p. 040 721 7289, johanna.kainulainen@asianajajat.fi **Toimitussihteeri** Tero Ikäheimonen, p. 040 570 4304, tero@aparaattimedia.fi **Toimitus** Suomen Asianajajat ja Vallilan Aparaaatti Oy **Ulkoasu** Laura Ylikahri **Kannen kuva** Päivi Ristell **Palaute** advokaatti@asianajajat.fi **Ilmoitukset** Juha Halminen, p. 050 592 2722, juha.halminen@mediaosasto.fi **Tilaukset ja osoitteenmuutokset** p. (09) 6866 120, minna.wilenius@asianajajat.fi **Kustantaja** Suomen Asianajajat **Paino** PunaMusta Oy **Painos** 2 800 kpl ISSN 1239-1085 (nid.), ISSN 2489-8260 (verkkojulk.) / Aikakausmedia ry:n jäsen / Advokaatti ei vastaa tilaamatta lähetettyjen kirjoitusten ja kuvien säilyttämisestä tai palauttamisesta. Lehden suurin vastuu ilmoitusten julkaisemisessa sattuneesta virheestä on ilmoituksen hinta. / Seuraava lehti ilmestyy 21.9.2026.



Oikeudenhoidon toimijoiden riippumattomuus perustuslakiin

Suomessa valmistaudutaan jo vuoden 2027 eduskuntavaaleihin. Vaalien lähestyessä oikeuspolitiikassa tullaan väistämättä keskustelemaan resurssista, joita on kaavailtu leikattavaksi tuomioistuimilta ja syyttäjälaitokselta. Oikeudenhoidon osuus valtion budjetista on kuitenkin alle prosentin (0,689 %), ja muutamien miljoonien eurojen leikkaukset ovat siinä kokonaisuudessa pieniä. Vuodelle 2027 suunnitellut säästöt merkitsivät silti tuntuva heikennystä oikeuden saatavuudelle ja oikeudenmukaisen oikeudenkäynnin toteutumiselle.

Oikeuden saatavuus edellyttää riittävää rahoitusta, mutta samalla on panostettava kehittämiseen. Tehokkuutta voidaan lisätä digitalisaation avulla: sähköposti- ja puhelinasioinnista tulisi siirtyä oikeudenhoidon yhteiseen verkkoportaaliin. Tämä parantaisi asioinnin sujuvuutta ja lisäisi läpinäkyvyyttä.

Määrärahojen ohella on huolehdittava oikeudenhoidon kriisinkestävyydestä. Ukrainan sota on osoittanut, että perustuslaissa tunnustetuilla asianajajilla on keskeinen rooli myös poikkeusoloissa. He turvaavat oikeudenmukaisen rikosoikeudenkäynnin kaikille syytetyille sekä ajavat asianomistajien etuja ja käsittelevät esimerkiksi omaisuuden suojaan liittyviä kysymyksiä. Suomessa valmisteilla oleva uusi valmiuslaki edellyttää myös Suomen Asianajajilta entistä vahvempaa varautumista.

Huolestuttavia viestejä oikeudenhoidon toimijoiden riippumattomuudesta on kuulunut myös vakiintuneista länsimaisista demokratioista. Tässä lehdessä (s. 9) uutisoidut poliittiset hyökkäykset yhdysvaltalaisia asianajotoimistoja vastaan muistuttavat, että oikeusvaltion peruspilareita on vaalittava vakaassa poliittisessa ilmapiirissä.

Suomen Asianajajat on mukana valmistelemassa muistiota perustuslain muutostarpeista oikeudenhoidon toimijoiden riippumattomuuden turvaamiseksi. Tavoitteena on saada asiasta kirjaus Suomen seuraavaan hallitusohjelmaan. Perustuslakiin tulisi kirjata asianajajat tuomareiden ja syyttäjien rinnalle sekä turvata heidän riippumattomuutensa takaavan asianajajayhteisön, Suomen Asianajajien, asema.

Nämä tavoitteet sisältyvät myös Suomen Asianajajien eduskuntavaaliohjelmaan, joka on juuri julkaistu.

Niko Jakobsson
pääsihteeri
Suomen Asianajajat



Oberoendet för aktörer inom rättsväsendet bör införas i grundlagen

I FINLAND förbereder man sig redan för riksdagsvalet 2027. När valet närmar sig kommer man oundvikligen att diskutera de resurser som planeras att skäras ned för domstolarna och åklagarmyndigheten. Rättsväsendets andel av statsbudgeten är dock mindre än en procent (0,689 %), och nedskärningar på några miljoner euro är i det stora hela små. De besparingar som planeras för 2027 skulle ändå innebära en märkbar försämring av tillgången

till rättslig prövning och möjligheten till en rättvis rättegång.

Tillgången till rättslig prövning kräver tillräcklig finansiering, men samtidigt måste man satsa på utveckling. Effektiviteten kan ökas med hjälp av digitalisering.

Förutom anslagen måste man se till att rättsväsendet är krisbeständigt. Finlands Advokater deltar i utarbetandet av ett memorandum om behovet av ändringar i grundlagen för att säkerställa obero-

endet hos aktörerna inom rättsväsendet. Målet är att få med en notering om detta i den kommande finska regeringens program. Advokaterna bör införas i grundlagen vid sidan av domare och åklagare, och ställningen för advokatsamfundet, Finlands Advokater, som garanterar deras oberoende, bör säkerställas.

Dessa mål ingår även i Finlands Advokaters valprogram inför riksdagsvalet, som just har publicerats.

Väitöskirjatutkija haastaa esteellisyssäätelyyn

Henri Halila puolusti helmikuussa 2026 ylimmällä arvosanalla hyväksytyä väitöskirjaansa ”Esteellisyys modernissa asianajotoiminnassa”. Hän tutki aihetta myös pro gradu -työssään, jolle myönnettiin Suomen Asianajajaliiton Säätiön ensimmäinen pro gradu -palkinto vuonna 2021.



Henri Halila väitteli oikeustieteen tohtoriksi 27.2. Helsingin yliopiston oikeustieteellisessä tiedekunnassa.

1 MITEN AIHE SYVENTYI VÄITÖSKIRJAKSI ASTI?

Vaikka alkuperäinen gradutiedosto säilyi otsikkoa myöten tutkimuksen runkona, en lähtenyt väitöskirjavaiheessa laajentamaan gradua ainoastaan lineaarisesti. Väitöskirjani keskeinen havainto on se, että esteettömyysvaatimuksen tulkinta ja sääntelyn kehittämismahdollisuuksien selvittäminen edellyttävät aiempaa teoreettisempaa ja kansainvälisempää lähestymistapaa. Graduun verrattuna hyödynän väitöskirjassa myös monipuolisemmin muiden oikeudenalojen yleisiä oppeja.

Tutkimusprosessin kuluessa tapahtui monta ratkaisevaa käännekohtaa. Yksi niistä oli perehtyminen common law -maissa käytyyn keskusteluun asianajajien yhteiskunnallisista rooleista. Merkityksellisiä vaiheita olivat niin ikään juristina työskentely Suomen Asianajajien valvontalautakunnassa sekä vieraillevana tutkijana toimiminen Kööpenhaminan yliopistossa.

2 MILLAISIA KONKREETTISIA MUUTOKSIA ESTEELLISYSSÄÄNTELYYN PITÄISI TUTKIMUKSESI PERUSTEELLA TEHDÄ?

Esitän tutkimuksessani, että nykyistä esteellisyssäätelyä olisi perusteltua joustavoittaa, jotta merkittävien yritysasiakkaiden eduista voitaisiin huolehtia tekoälymurroksessa. Konkretian tasolla kysymys olisi asiakkaiden suostumusosoikeuden laajentamisesta sekä kiinan muuri -järjestelyjen hyväksymisestä.

3 NÄETKÖ ITSESI JATKOSSA TUTKIJANA VAI JURISTINA – VAI MOLEMPINA?

Jossain määrin molempina jo siitä syystä, että asianajajaoikeuden tutkijalta vaaditaan mielestäni myös juristi-identiteetin sisäistämistä. Yleisemmällä tasolla uskon, että tutkijana kehittyneille taidoille tulee olemaan tekoälyn myötä enenevissä määrin kysyntää myös oikeudellisessa asiantuntijatyössä. ●



Korkeimman oikeuden rakennus Washingtonissa huhtikuussa 2026.

© SHUTTERSTOCK

Eurooppalaiset asianajajayhteisöt yhdysvaltaisten asianajajien tukena

SUOMEN Asianajajat on ollut suurten eurooppalaisten asianajajayhteisöjen kanssa laatimassa yhdysvaltaisten asianajotoimistojen tueksi *amicus curiae* -lausuntoa, joka jätettiin tuomioistuimelle huhtikuussa. Lausunnon laatineiden ja siihen liittyneiden asianajajayhteisöjen jäseninä on yhteensä lähes miljoona asianajajaa.

Yhdysvaltain presidentti **Donald Trump** antoi vuonna 2025 useita presidentillisiä määräyksiä, jotka kohdistuivat suuriin asianajotoimistoihin niiden edustettua presidentin poliittisia vastustajia tai osallistuttua häntä koskeviin tutkintoihin. Määräyksillä rajoitettiin muun muassa toimistojen turvallisuusluokituksia, pääsyä liittovaltion rakennuksiin sekä mahdollisuuksia saada julkisia sopimuksia.

Amicus curiae -menettelyn tarkoituksena on tarjota tuomioistuimelle lisänäkökulmia päätöksenteon tueksi. Historialliset kokemukset ovat osoittaneet, että asianajajien riippumattomuuteen kohdistuviin toimiin on suhtauduttava vakavasti, eikä tällaisille kehityssuunnille tulisi antaa jalansijaa ja määräykset tulisi kumota Yhdysvaltain perustuslain vastaisina.

Historiallinen tapaus

Koivisto kokosi konklaavin



© KARI P. SALONEN/MUSEOVIRASTO

Tasavallan presidentti Mauno Koivisto tiedotustilaisuudessa Helsingissä syyskuussa 1992.

MITÄ, MISSÄ JA MILLOIN?

Korkein oikeus ratkaisi keskellä Suomen pankkikriisiä (KKO 1992:50), ettei Tampereen Aluesäästöpankilla ollut oikeutta korottaa asiakkaan asuntolainan korkoa yksipuolisella päätöksellä, koska lainaa oli markkinoitu ja käsitelty peruskorkosidonnaisena eikä asiakkaalle ollut selvästi ilmoitettu pankin mahdollisesta oikeudesta muuttaa korkoa muilla perusteilla. Ratkaisu korosti sopimusehtojen selkeyttä, asiakkaan perusteltua käsitystä sekä sitä, että epäselviä vakioehtoja tulkitaan laatijansa vahingoksi.

SEURAUKSET

Ratkaisu sai laajaa huomiota aikana, jolloin 1990-luvun pankkikriisi oli kärjistymässä ja suomalaispankkien asema horjumassa. Presidentti **Mauno Koivisto** kutsui pian ratkaisun jälkeen koolle Presidentinlinnassa järjestetyn oikeuspoliittisen keskustelutilaisuuden, niin sanotun Koiviston konklaavin, joka tulkittiin osin kritiikiksi tuomioistuimen päätöstä kohtaan. Tilaisuus nosti esiin kysymyksen tuomioistuinten riippumattomuudesta ja siitä, missä määrin poliittinen johto voi tai saa ottaa kantaa tuomioistuinten ratkaisuihin.

Muistathan:

Hae asiantuntijaryhmiin ja valiokuntiin 19.6. mennessä: asianajajat.fi/ajankohtaista



© SHUTTERSTOCK

Haku asiantuntijaryhmiin alkaa

HAKU Suomen Asianajajien asiantuntijaryhmiin ja valiokuntiin alkaa 28.5.2026.

Noin 20 asiantuntijaryhmän tehtäviin kuuluu muun muassa oikeuspoliittiseen työhön osallistuminen ryhmän omalla vastuualueella, kuten lausuntojen valmistelu ja kuulemisiin osallistuminen lainsäädäntöhankkeissa.

Kuuden valiokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta valiokuntien toimialan mukaisissa asioissa. Kunkin asiantuntijaryhmän ja valiokunnan tarkemmat kuvaukset on julkaistu Suomen Asianajajien verkkosivuilla ja jäsenviestissä.

Sonya Walkila on toiminut perus- ja ihmisoikeuksien asiantuntijaryhmän puheenjohtajana kuluvan kauden ajan. Hän sanoo, että asianajajilla on erityinen paikka lausunnonantajien joukossa, koska Suomen Asianajajat ei edusta yrityksiä, valtiota tai erityistä sidosryhmää.

– Kohtaamme lain vaikutukset käytännössä päivittäin ja näemme, mitä tapahtuu, kun laki on epäselvä tai puutteellinen, miten tuomioistuimien soveltaa sitä ja miten asiakas kärsii, jos oikeussuoja jää saavuttamatta.

– Asiantuntijaryhmätoiminta on tapa olla asianajaja laajemmassa merkityksessä kuin yksittäinen toimeksianto sallii.

Koulutuskalenteri



Tuulikki Mikkola
Professori, varadekaani
Turun yliopisto

”Koulutuksessa käydään läpi määräosaisia yhteisomistussuhteita ja niihin liittyviä oikeuskysymyksiä sekä yhteisomistajien että toimitusmiesten näkökulmasta.”

- 27.8.** Ajankohtaista yhteisomistusoikeutta oikeuskäytännön valossa
- 1.9.** Liikennerikosoikeuden erityiskysymykset
- 8.9.** Vastuuvapausperusteet
- 17.9.** Perinnönjaon ja jäämistön realisoinnin verokysymyksiä
- 22.9.** Oikeudenkäyntitaidot osa II – Riita-asiat
- 1.10.** Rangaistava menettely ja rikosvastuu metsästysrikoksissa
- 6.10.** Tunnetaitoinen asianajaja – kohti mielen menestystä
- 27.10.** Ajankohtaista perhe- ja jäämistöoikeudellista oikeuskäytäntöä KKO:sta
- 29.10.** Hallintoprosessin erityispiirteet
- 3.11.** Työturvallisuusrikokset asianajajan näkökulmasta
- 10.11.** Oikeudenkäyntitaidot osa III – Lapsia koskevat asiat
- 24.11.** Testamentin peruuttamiseen liittyvät tulkintakysymykset
- 13.4.–18.5.2027**
Johda vielä paremmin

Muistathan myös verkkokoulutukset

- Tekoäly asianajotyössä – Osa I Tekoälylukutaito käytännössä
- Muutoksenhaku korkeimmassa oikeudessa
- Lapsen kuuleminen lapsiasioissa – kestävät käytännöt asianajajille
- Kaikki mitä konkurssi- ja yrityssaneerausmenettelystä tarvitsee tietää
- Näkökulmia rakentajan maksukyvyttömyyteen
- Perintöverotuksen ajankohtaiskysymyksiä
- Reklamaatiot, vanhentumisen katkaiseminen ja törkeä tuottamus rakennusurakassa

Lähikoulutukset ja webinaarit järjestetään Helsingissä Suomen Asianajajien koulutustiloissa. Koulutuksiin on mahdollista osallistua myös etänä. Katso kaikki koulutukset ja ilmoittaudu: asianajajat.fi/tapahtumakalenteri



Asianajaja-akatemian VERKKOKOULUTUKSILLA virkistät osaamistasi kesälläkin

Verkkokoulutuksia voit hankkia yksittäisinä koulutuksina tai koko loppuvuoden koulutustarjonnan kattavalla kausikortilla. Verkkokoulutukset sisältyvät kaikkiin kausikortteihimme.



Verkkokortti

Kaikki verkkokoulutusympäristön koulutukset ajasta ja paikasta riippumatta vuoden 2026 ajan. Vuosittain yli 40 verkkokoulutusta ja yli 120 koulutustuntia, mistä valita.

790,00 €*^{*}



Superkortti

Kaikki livekoulutukset lähi- tai etäosallistumisena ja kaikki verkkokoulutukset vuoden 2026 ajan. Vuosittain yli 80 koulutusta ja yli 240 koulutustuntia, mistä valita.

990,00 €*^{*}



Toimistokortti

Kaikki livekoulutukset lähi- tai etäosallistumisena ja kaikki verkkokoulutukset vuoden 2026 ajan koko henkilöstölle yhdellä hinnalla ja kertamaksulla. Vuosittain yli 80 koulutusta ja yli 240 koulutustuntia, mistä valita. Tutustu hinnoitteluun verkkosivuillamme.

Vuonna 2025 kausikortin hankkineet osallistuivat koulutuksiin yli puolet normaalihintaa halvemmalla.

*Koulutukset asianajajille sekä asianajajatoimistojen ja Oikeuspalveluviraston henkilökunnalle. Muutokset mahdollisia.

asianajajat.fi/kausikortit

SUOMEN ASIANAJAJAT
FINLANDS ADVOKATER



”MAAILMA ON AIKA ERINÄKÖINEN KUIN VIISI VUOTTA SITTEEN”

Viime vuosina on perustettu useita tiettyihin erikoisaloihin keskittyviä asianajotoimistoja. Neljän boutique-toimiston edustajat kertovat, millaiset toimeksiannot ja kysymykset heidän työpöydillään nyt korostuvat.

Osakas, asianajaja Laura Leino
Erottaja Attorneys, perustettu 2025, henkilöstömäärä 31.

”TEMPOILEVA EU-SÄÄNTELY NÄKY YTYÖSSÄ”

” Ensimmäinen vuotemme meni oikein hyvin. Markkinassa vaikuttaa olevan tilaa toimistolle, joka keskittyy erikoisosaamista vaativiin oikeudenaloihin. Olemme erikoistuneet teknologia-, ympäristö-, kiinteistö-, EU- ja kilpailuoikeuteen, insolvensijuridiikkaan ja vaativaan riidanratkaisuun.

Minun ja kollegoideni praktiikassa teemme ympäristöoikeuteen, hankkeiden luvitukseen, kaavoitukseen, hankekehitykseen ja ympäristörikosprosesseihin liittyviä toimeksiantoja.

Työhömme vaikuttaa tällä hetkellä etenkin EU:n sääntelytsunami tai miksi sitä haluaa nimittää. Ympäristöoikeudessa sääntely on ollut tempoilevaa: ensin tehdään sääntelyä ja sitten pyritään keventämään. Hyvätkin ajatukset sääntelyn helpottamisesta ovat johtaneet siihen, että se menee entistä monimutkaisemmaksi ja sen kanssa päivätyötään tekevä juristikin on helisemässä.

Menettelyjen nopeuttamiseen liittyvät aloitteet ja toimet ovat sinänsä hyviä, mutta aika vaikeasti tuotavissa Suomen järjestelmään. Komissio on alkanut antaa entistä enemmän asetuksia, kun aiemmin sääntely tuli pääsääntöisesti direktiiveillä. Käytännössä ne eivät aina istu kansalliseen järjestelmään, ja sääntely menee sirpaleiseksi.

Tekoälyn tulo näkyi meillä ensin erityisesti teknologiatimissä, mutta nykyisin meidän kaikkien työssä. Sopimuspuolella ihmiset käyttävät Legoraa draftaamisessa sekä aineistomassojen ja sopimuskokonaisuuksien hallinnassa. Hallinto-oikeusasioissa, joissa pitää tietää paljon oikeuskäytäntöä, Edilex AI on hyvä apuväline.

Talouden tilanne näkyi meilläkin. Datakeskusta rakennetaan aktiivisesti, mutta esimerkiksi energiantuotannon investointipäätökset ovat olleet jäissä. Usko on kova, että talous lähtee nousuun ja markkina piristyy mutta ei uskalla sanoa, millä aikavälillä.

Emme tavoittele kasvua kasvun vuoksi. Jos juristien määrä kasvaa, se edellyttää lisää prosesseja, rakenteita ja hallintoa. Yksi syy perustaa boutique-toimisto oli keskittyä olennaiseen. Pyrimme löytämään asiakkaalle mahdollisimman edullisia ja hyödyllisiä toimintatapoja ja pitämään hallinnon ja hierarkian kevyenä.” →

”Työhömme vaikuttaa tällä hetkellä etenkin EU:n sääntelytsunami. Ympäristöoikeudessa sääntely on ollut tempoilevaa: ensin tehdään sääntelyä ja sitten pyritään keventämään.”

Osakas, asianajaja Mikko Alkio
Geradin Partners, Helsingin toimisto
perustettu 2024, henkilöstömäärä noin 25.

**”TEKOÄLYMURROKSESSA
ON DRAMAATTINEN VUOSI”**

” Toimistomme aloitti ennen joulua 2024, nyt toinen tilikausi on alkanut. Oli intensiivinen vuosi, kasvettiin lujaa ja tavoittelemme 30–50 prosentin kasvua. Pääosa työstämme on perinteistä kilpailuoikeutta. Valtiontuet ovat iso praktiikkakokonaisuus, samoin toimialakohtainen sääntely.

Nykyinen hallitus on tehnyt paljon epäsymmetrisiä ratkaisuja, joissa ei ole tehty huolellista oikeudellista valmistelua. Osa toimeksiannoistamme on liittynyt niihin. Meillä on paljon teknologia-sääntelyyn liittyviä toimeksiantoja.

Olen myös perustanut erillisen tekoäly-yhtiön ja oletan, että tämä on dramaattinen vuosi tekoälyn kehityksen suhteen. Isot kielimallit ja agenttikokonaisuudet tuottavat nopeasti ja usein huomattavan syvällistä analyysia myös verrattuna meihin juristeihin. Käytämme tällä hetkellä Claudea niissä asioissa, joihin sitä voi asianajosalaisuuden huomioiden käyttää. Vaikka olen kehityksestä iloinen ja olen puolitoista vuotta rakentanut asianajotoimistoa ”powered by AI”, välillä vatsaa kiristää, kun miettii, miten me murroksesta selviämme.

Suomen talouden tilanne on hirveän huolestuttava. Olen sanonut leikkimielisesti, että olemme ”on the highway to IMF”. Vaikea tilanne näkyy meidänkin toiminnassamme, kun teemme työtä julkisten hankintojen, valtiontukien ja kilpailu oikeuden parissa.

Peräänkuulutan markkinoiden toimivuuden kannalta paljon kovempaa kilpailupolitiikkaa. Niin Euroopassa kuin Suomessa varovaisuus on synynä siihen, että monet markkinat ovat aika suljettuja ja kilpailu heikkoa. Se, että amerikkalaiset teknologia-alustat ovat päässeet ottamaan valtaa Euroopan markkinoilla, on suuri kilpailuoikeudellinen epäonnistuminen. Edustamme monia eurooppalaisia teknologiyhtiöitä ja mediaa amerikkalaisia teknologia-alustoja vastaan.

Menemme suunnitelmallisesti sitä kohti, että olemme strateginen neuvonantaja. Prosessit nopeutuvat tekoälyn myötä valtavasti, kun ei tarvita nuorten juristien tiimiä etsimään ja draftamaan viikkojen ajan. Odotan, että myös viranomaispuoli ottaa käyttöön teknologiaa, joka nopeuttaa analysointia ja päätösten kirjoittamista. Tekoäly on suuri mahdollisuus myös oikeusvaltiokehitykselle.”

Osakas, asianajaja Hanna Sarkio ja osakas,
asianajaja Mika Karppinen
Frontia, perustettu 2019, henkilöstömäärä 22.

**”TYÖNKUVAAN EI OLE TULLUT
SUURTA MURROSTA”**

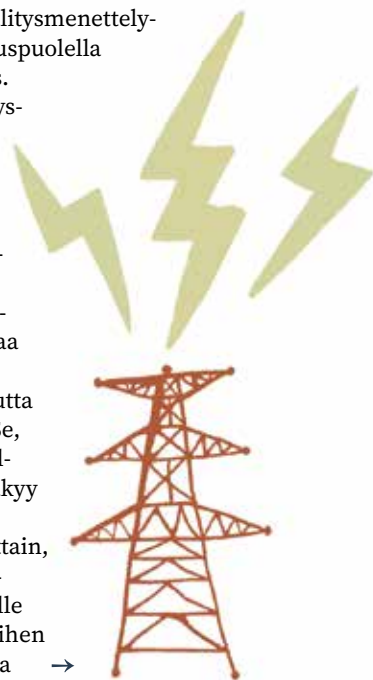
” **M:** Toimistollamme on meneillään seitsemäs vuosi, ja olemme keskittyneet kolmeen palvelualueeseen: riitojen ratkaisuun, mitä itse edustan, kilpailuoikeuteen ja julkisiin hankintoihin. Maailma on aika erinäköinen kuin viisi vuotta sitten. On epävarmuutta, sääntely lisääntyy ja kaikki muuttuu monimutkaisemmaksi. Riitojen ratkaisussa on ollut paljon rakentamiseen, toimitussopimukseen, vihreään siirtymään ja insolvenssiin liittyviä asioita.

Maailmantilanteen muutokset, kuten korona-aika, Ukrainan sota ja energiakriisi sekä Iranin tilanne, näkyvät sopimuksissa: kun hinnat muuttuvat, toimitusketjut häiriintyvät ja tulee yllättäviä tekijöitä, todennäköisesti myös riitoja. Olosuhteet ovat muuttuneet siitä, kun sopimus on tehty, ja kun sitä sovelletaan, se saattaa johtaa johonkin, mitä osapuolet eivät ole tavoitelleet tai osanneet ennakoida. Myös yleinen taloudellinen tilanne näkyy insolvenssimenettelyiden lisääntymisenä. On vanha totuus, että talouden heikkompina aikoina riitoja on enemmän ja ne usein pitkittyvät.

Tällä hetkellä tapetilla on välitysmenettelylain uudistaminen. Käräjäoikeuspuolella tulee todistelutalenneuudistus. Käräjäoikeuteen on tuotu välitysmenettelystä tuttuja järjestäytymisistuntoja ja tarkempaa prosessin aikataulutusta eli otettu hyviä käytänteitä julkisen puolen prosesseja sujuvoittamaan.”

H: ”Kilpailuoikeuden puolellakin maailmantilanne vaikuttaa siihen, minkä sisältöisiä kysymyksiä pöydällemme tulee, mutta ainakin niitä näyttää tulevan. Se, millaisiin asioihin ja aloihin kilpailuviranomainen fokusoi, näkyy työssämme.

Selvitysmies tarkasteli hiljattain, olisiko tarvetta henkilökohtaisten seuraamusten käyttöönotolle kartellirikkomuksista, ja tuli siihen tulokseen että ei, mutta samalla →



A close-up photograph of a person's hand and forearm in a dark blue suit jacket, resting on a rough, textured tree trunk. The background is a blurred forest scene with sunlight filtering through the trees, creating a bokeh effect. A semi-transparent white box with rounded corners is overlaid on the right side of the image, containing text.

Mukavaa kesää
toivottaen:

KOUTSICOACH.COM

pohdittiin, pitäisikö prosessia uudistaa. Tällä hetkellä KKV tutkii kilpailurikkomuksia ja esittää tarvittaessa markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämistä. On pohdittu, tulisiko KKV:n ensi asteena myös päättää seuraamusmaksusta.

Toinen ajankohtainen kysymys on ulkomaalaisten yritysostojen valvonta. Kun ulkomaalaiset haluavat ostaa tietyillä sektoreilla toimivia yrityksiä Suomessa, niistä täytyy tehdä ilmoitus työ- ja elinkeinoministeriölle. Lakiin on tulossa tiukennuksia ja muutoksia. Sekin on selvästi yhteiskunnallisesta tilanteesta johtuen viranomaisten fokuksessa.

Yrityskauppoihin liittyvään kilpailuoikeusneuvontaan vaikuttaa se, miten taloudessa menee ja millaisia investointipäätöksiä yritykset tekevät.”

M: ”Asianajajan työssä perustekeminen on ennaltaan. Asiakkaat arvostavat käytännönläheistä erityisosaamista. Tekoälytyökaluja voidaan hyödyntää esimerkiksi laajan aineiston hallinnassa ja näin tehostaa työtä.”

H: ”Haluamme pysyä ajan hermolla ja käytämme tehokkaita teknologisia työkaluja rutiinitehtäviin, kuten tiedonhakuun, tiivistämiseen ja oikolukuun. Työnkuvaan ei ole tullut suurta murrosta. Työmme on erikoistunutta neuvonantoa ja strategiapohdintoja asiakkaan kanssa, ja siinä ihmisellä on keskeinen rooli.”

Osakas, asianajaja Pekka Ilmivalta
Nordic Legal, Suomen toimisto perustettu 2024,
henkilöstömäärä 2.

”SUOMEN RAHAPELIMARKKINALLE ON TULIJOITA”

”Rahapelijuridiikkaan erikoistuneena olemme vahvasti niche-toimisto sekä Suomessa että Ruotsissa ja Tanskassa, jossa emoyhtiö sijaitsee. Itse suoritin viime syksynä asianajajatutkinnon uudestaan oltuani pois asianajajan uralta 22 vuotta.

Kaikki on mennyt niiden suunnitelmien mukaan, joiden pohjalta tein hypyn takaisin asianajomaaailmaan. Tammikuussa vahvistui rahapelilainsäädännön muutos, jossa rahapelit avataan toimiluvanvaraisesti kilpailulle.

Tämä hetki on erittäin kiireinen, koska toimilupien haku käynnistyi maaliskuussa. Sanoin aiemmin, että kyllä tänne nelisenkymmentä kansainvälistä yhtiötä tulee. Nyt veikkaisin, että lähemmäs 50. Varmasti sitten jokin näistä toteaa,

”Olin 17 vuotta Veikkauksella töissä ja sanoin erikoistuneeni johonkin, millä ei ole käyttöä kuin Veikkauksessa tai ehkä virkamiesuralla. Mutta nyt on käyttöä.”



että tämä ei ole meidän juttu ja tulee yhdistymisiä ja yrityskauppoja.

Toimilupaprosessien jälkeenkin tarvitaan paljon juridista valmistelua, jotta on valmius aloittaa toiminta kesällä 2027. Jatkuvassa toiminnassa on myös paljon raportointivastuita. Vaikka toivoisin, että lainsäädäntö ja ohjeistukset ovat selkeitä, varmasti tullaan käymään toimeenpanoon tai markkinoitiin liittyvää rajanvetoa.

Meillä on tiivis yhteistyö Tanskan ja Ruotsin kollegoiden kanssa ja valmis asiakaskanta, mikä on helpottanut työtä. Meitä rahapelijuridiikan osaajia ei montaa ole. Olin 17 vuotta Veikkauksella töissä ja sanoin erikoistuneeni johonkin, millä ei ole käyttöä kuin Veikkauksessa tai ehkä virkamiesuralla. Mutta nyt on käyttöä.

Teemme myös jonkin verran urheilujuridiikkaa. Minulla on taustaa urheilussa hyvin eri rooleissa ja olen toiminut välimiehenä CAS:ssa (The Court of Arbitration for Sport). Tavoitteena on kasvattaa myös sitä puolta. Koetamme varmasti saada jalansijaa myös käytännönläheisten yritys-juridisten toimeksiantojen hoitamisessa. Nämä painotukset tulevat vasta rahapelialan myllerryksen jälkeen.

Asianajotyö on aika erilaista kuin aiempi in house -juristin työni. Pienessä yhteisössä tehdään töitä kädet savessa. In house -puolella olin hankkimassa asianajopalveluja. Ostajana määrittelin aikataulut ja kokonaisuudet. Nyt johtava ajatus on miettiä, mitä asiakas haluaa ja tarvitsee. Tuomme vahvasti esiin näkemyksemme substanssista ja strategisista valinnoista, mutta viime kädessä tehdään, mitä asiakas päättää.” ●



Lähisuhteessa tehty pahoinpitely on harvoin yksittäinen teko. Uhrin arjen todellisuutta sanoitetaan vain harvoin.

Tuuli Rehnberg, asianajaja

Mahtuuko lähisuhde tuomioon?

Vuosien varrella olen kuullut lukuisten lähisuhdeväkivaltaa kokeneiden asianomistajien kertomuksia heidän elämästään väkivallan uhrina. Tuomioistuimessa nämä henkilökohtaiset ja yksityiset kertomukset muuttuvat julkisiksi, usein kuitenkin liian myöhään ja vain kapeasta näkökulmasta tarkasteltuina. Käräjäoikeuden salissa puhutaan lyönneistä, kuristamisesta, ruhjeista ja mustelmista sekä kiinnitetään huomiota kirjauksiin ja lääkärinlausuntoihin. Sen sijaan uhrin todellisuutta – valtasuhteita, jatkuvaa pelkoa ja elinpiirin kaventumista – sanoitetaan vain harvoin.

Rikosoikeudellinen arviointi kiinnittyy tiettyihin ennalta määriteltyihin kriteereihin. Näin tuleekin olla. Samalla on kuitenkin aiheellista kysyä, onko olemassa oikeudellisia keinoja, joilla yksityinen ja julkinen kertomus voisivat lähentyä toisiaan. Yhdenvertaisuusvaltuutetun tuore selvitys pari- ja lähisuhdeväkivallasta käräjäoikeuskäytännössä piirtää esiin juuri tätä ristiriitaa. Selvityksen keskeinen havainto on, että lähisuhdeväkivalta-tapauksissa nostetut syytteet menestyvät erinomaisesti: noin 94 prosenttia vastaajista tuomitaan. Samalla vain noin puolessa tuomioista huomioidaan, että väkivalta on tapahtunut pari- tai muussa lähisuhteessa, vaikka yli 10 vuotta sitten kansallisesti voimaan saatetun Istanbulin sopimuksen mukaan juuri lähisuhteen olemassaolo tekee pahoinpitelystä erityisen moitittavan.

Lähisuhteessa tehty pahoinpitely on vain harvoin yksittäinen teko. Usein lähisuhdeväki-

valta on toistuvaa ja eskaloituvaa ja jatkuu vuosien ajan. Silti rikosprosessi kiinnittää huomion yhteen tekoon kerrallaan, paloittelee jatkumon yksittäisiksi ja irrallisiksi tapahtumiksi. Istanbulin sopimus edellyttää, että lähisuhdeväkivallan kontekstia tyypillisesti määrittävät seikat – osapuolten läheinen suhde, uhrin haavoittuvuus, menettelyn toistuvuus ja väkivallan tekeminen lapsen läsnäollessa – huomioidaan rangaistusta määrättäessä raskauttavina seikkoina. Käytäntö osoittaa, että tuomarin harkintavalta ei silti useinkaan johda lähisuhdeväkivallan erityisluonteen tunnistamiseen.

Direktiivi naisiin kohdistuvan väkivallan ja perheväkivallan torjumisesta sisältää Istanbulin sopimusta vastaavan velvoitteen huomioida lähisuhdetta määrittävät olosuhteet rangaistusta ankaroitavina seikkoina. Asianajajalle direktiivin voimaantulo tarjoaa entistä vahvemman oikeudellisen työkalun lähisuhdeväkivallan erityisluonteen esiin tuomiseksi rikosprosessissa. Suomen on saatettava direktiivi voimaan viimeistään kesäkuussa 2027.

Lähisuhdeväkivalta ei ratkea yksin tuomioistuimissa. Rikosprosessilla on kuitenkin ratkaiseva merkitys sille, millaisena ja kuinka haitallisena ilmiönä lähisuhdeväkivalta yhteiskunnassa ymmärretään. Ilman lähisuhdeväkivallan erityisyyden tunnistamista rikosprosessi jää väistämättä vajaaksi, eikä vastaa niihin ihmisoikeusvelvoitteisiin, joita Suomi on sitoutunut noudattamaan.



DEKAANI RAKENTAA KASVUA

Helsingin yliopiston oikeustieteellisen tiedekunnan dekaani Jukka Mähönen katsoo juristikoulutusta poikkeuksellisen liiketaloudellisesta näkökulmasta. Kasvua tarvitaan, ja rahoituksen pitää seurata mukana.

Oikeustieteellisen tiedekunnan dekaanin työhuone sijaitsee Helsingin yliopiston päärakennuksen Porthanian viidennessä kerroksessa. Vaatimaton toimisto on sisustettu pääasiassa vanhoilla lakikirjoilla ja oikeudellisten aikakauskirjojen niteillä.

– Koristeita, dekaani **Jukka Mähönen** sanoo ja viittaa siihen, miten pykälät ovat kauan sitten muuttuneet digitaalisiksi.

Mähönen puhuu oikeustieteen opetuksesta ja tutkimuksesta poikkeuksellisen suorasukaisesti myös talouden kielellä.

– Ei ole väärä johtopäätös, että lähestyn tätä välillä talous edellä, hän toteaa.

Taustalla vaikuttaa hänen oma urapolkunsu yritysoikeuden parissa sekä taloustieteellinen koulutus. Mähönen kuvaa itseään johtajana, joka etsii aktiivisesti uusia tapoja turvata tiedekunnan toimintaedellytykset.

Taloudellinen ajattelu ei hänen mukaansa ole ristiriidassa yliopiston sivistystehtävän kanssa. Päinvastoin: juuri sivistyksen turvaaminen edellyttää kestäväää rahoitus pohjaa. →

Hän korostaa, että tiedekunnan keskeinen tehtävä – tutkimus, koulutus ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus – rakentuu kaikki saman perustan varaan. Ilman riittäviä resursseja yksikään näistä ei toteudu.

Mähönen kertoo pohtineensa viime aikoina paljon koulutuksen rahoitusmalleja. Ajatus heräsi hallituksen puoliväliriihessä esiin nousseesta ideasta, jonka mukaan avoimessa yliopistossa voisi jatkossa suorittaa kokonaisia tutkintoja.

Mähösen visiossa tulevaisuuden yliopistokoulutus ei välttämättä perustu yksinomaan julkiseen rahoitukseen, vaan rinnalle voi rakentua myös opiskelijoiden itse rahoittamia opintopolkuja – lyhyistä koulutuksista aina tutkintoon asti.

– Voisin hyvin nähdä mallin, jossa meillä on rinnakkain julkisrahoitteista koulutusta ja oppivien itsensä rahoittamaa koulutusta, myös tutkintotasolla.

Mähönen huomauttaa, että lukukausimaksut eivät koskisi vain kansainvälisiä opiskelijoita, vaan myös suomalaisille voisi avautua maksullisia koulutuspolkuja. Tämä voisi hänen mukaansa tarkoittaa esimerkiksi sitä, että osa uusista opiskelijoista tulisi koulutukseen maksavina asiakkaina.

Kyse ei ole hänen mukaansa yksittäisestä uudistuksesta, vaan laajemmasta tavasta tarkastella yliopiston toimintaa.

– Tämä liittyy ennen kaikkea siihen, miten kehitämme omia liiketoimintamallejamme – kuten niitä kutsun. Meillä on erilaisia tapoja rahoittaa koulutusta, eikä ole mitään syytä, miksi emme voisi yhdistää julkisrahoitteista, yhteisrahoitteista ja itse rahoitettua koulutusta, Mähönen sanoo.

LISÄÄ OIKEUSTIETEEN OPISKELIJOITA

Ensi syksynä oikeustieteellisen sisäänotto kasvaa yhteensä 50 opiskelijalla 305:een, ja lisäys jakautuu Helsingin ja Vaasan sekä suomen- ja ruotsinkielisten koulutuslinjojen kesken.

Hakijamäärät osoittavat, että kysyntää on: oikeustieteen opintoihin Helsingin yliopistoon hakee vuosittain yhteensä yli kymmenentuhatta ihmistä.

Syksyllä 2027 käynnistyy kokonaan uusi kansainvälinen maisteriohjelma, jonka painopisteiksi on valittu kolme aluetta: julkinen ja yksityinen hallintotapa, kestävyys sekä digitalisaatio ja tekoäly.

Niiden taustalla on ajatus siitä, että modernia oikeutta ei voi rakentaa irrallaan yhteiskunnallis-

Mähösen visiossa tulevaisuuden yliopistokoulutus ei välttämättä perustu yksinomaan julkiseen rahoitukseen.

ta murroksista. Mähösen mukaan juuri oikeusvaltio antaa puitteet myös teknologialle, kestävyydelle ja hallintotavan uudistamiselle.

– Jos ajatellaan, mikä on meidän keskeisin innovaatio tässä maassa, niin kyllä se on oikeusvaltio.

Tiedekunnan kansainvälinen verkosto ulottuu Euroopan lisäksi Yhdysvaltoihin, Aasiaan, Afrikkaan, Australiaan ja Latinalaiseen Amerikkaan. Mähösen linja on avoin: yhteyksiä pitää rakentaa mahdollisimman laajasti.

Kansainvälisyys on Mähösen puheissa olennainen osa tiedekunnan kykyä vaikuttaa, uudistua ja viedä oikeusvaltiota koskevaa osaamista myös Suomen ulkopuolelle.

Mähönen määrittelee tiedekunnan roolin suomalaisessa yhteiskunnassa juuri vaikuttavuuden kautta.

Kansainvälinen arviointiryhmä nosti tuoreessa tutkimusarvioinnissa Helsingin yliopiston oikeustieteellisen tiedekunnan erityiseksi vahvuudeksi sen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden: tutkijat osallistuvat lainsäädäntötyöhön, antavat lausuntoja, tekevät selvityksiä, kommentoivat mediaan ja vaikuttavat kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa.

Mähösen mielestä tämä työ pitäisi myös tunnustaa yliopistossa nykyistä paremmin.

– Se ei ole tutkimuksen sivutuote, vaan olennainen osa tiedekunnan tehtävää.

TEKOÄLYN KÄYTTÖÖN OHJATAAN

Juristikoulutuksen tulee edelleen rakentua vahvan yleissivistävän perusosaamisen varaan, mutta samalla sen on annettava tilaa erilaisille urapoluille ja uudelaikaisille osaamistarpeille.

Niistä näkyvin liittyy tekoälyyn. Mähöstä teknologinen murros ei varsinaisesti yllätä. Hän muistuttaa, että oikeudellinen työ on muuttunut tietotekniikan mukana jo vuosikymmeniä, eikä kielimallien läpimurto ole syntynyt tyhjästä. →

JUKKA MÄHÖNEN, 62

- Oikeustieteen kandidaatti, Turun yliopisto (1988)
- Ekonomi, Turun kauppakorkeakoulu (1993)
- Oikeustieteen lisensiaatti, Turun yliopisto (1995)
- Oikeustieteen maisteri, Kalifornian yliopisto, Berkeley (1994)
- Oikeustieteen tohtori, Turun yliopisto (2001)
- Dekaan, Turun yliopisto (2010–2015)
- Oikeustieteen professori, Oslon yliopisto (2015–2025), oikeustieteen vierailija-professori (2026–)
- Osuuskuntaoikeuden professori, Helsingin yliopisto (2019–)
- Dekaan, Helsingin yliopisto (2026–)



Kolme kysymystä

1. MIKÄ ON PARAS NEUVO, JONKA OLET KOSKAAN SAANUT?

Olen savolainen, ja välillä suuni käy nopeammin kuin ajatus. Minulle sanottiin kerran, että kappas Jukka, sinä keskeytit vain kerran virkkeen aikana. Se oli kuulemma edistystä. Yritän elää sen neuvon mukaan, että kuuntelisin ennen kuin puhun.

2. MIKÄ ON VIIMEISIN ASIA, JOKA ON INSPIROINUT SINUA?

Ottamatta mitenkään kantaa puoluepolitiikkaan, hallituksen puoliväliriihen ajatus siitä, että avoimessa yliopistossa voisi jatkossa suorittaa kokonaisia tutkintoja, oli hyvin inspiroiva.

3. MITEN VIETÄT VAPAA-AIKASI, KUN SAAT ITSE PÄÄTTÄÄ?

Ooppera, baletti ja muu kulttuuri ovat minulle tärkeitä työn vastapainoja. Olen käyttänyt aivan järkyttävän määrän rahaa ooppera- ja balettilippuihin ensi kaudelle.

Silti hän myöntää, että kehityksen vauhti on poikkeuksellinen. Edistyneet kielimallit päihittävät ihmisen nopeudessa monessa tehtävässä jo nyt, ja se haastaa sekä opetusta että ammattia.

– Me emme kiellä tekoälyä. Me ohjaamme sen käyttöön. Kysymys on vastuullisesta käytöstä, ja minä näen sen ennen kaikkea juristietiikan kysymyksenä, hän sanoo.

Osa kurseista hyödyntää tekoälyä olennaisena osana suoritusta, osassa sen rooli on pienempi. Tärkeintä on, että opiskelijat oppivat käyttämään työkaluja ymmärtäen samalla niiden rajat.

Mähösen mielestä tekoäly ei vähennä substanssiosaamisen tarvetta, vaan pikemminkin korostaa sitä. Juristin on edelleen osattava ajatella itse, argumentoida, viestiä ja toimia myös tilanteissa, joissa teknologia ei ole käytettävissä.

Hän uskoo, että tässä suhteessa yliopisto palaa tietyllä tapaa juurilleen. Keskustelu, väittely ja

kyky perustella omat kantansa ovat taitoja, joita kone ei voi korvata. Hyvä juristi tarvitsee Mähösen mukaan myös mielikuvitusta – kykyä löytää ratkaisuja tilanteissa, joissa valmista vastausta ei ole.

– Meidän täytyy pystyä toimimaan myös ilman tekoälyä, ilman tietokonetta ja viime kädessä vaikka kynällä, paperilla ja lakikirjalla. Yhteiskuntaa ei voi panna tauolle.

SIDOSRYHMILLÄ ON PALJON ANNETTAVAA OPETUKSELLE

Mähönen pitää asianajajan uraa yhtenä keskeisenä tapana harjoittaa juristin ammattia ja näkee asianajajaoikeuden opetuksen tärkeänä osana tiedekunnan tehtävää.





Hän puhuu myönteisesti työelämäprofessuureista, joilla tiedekunta tuo käytännön osaamista opetukseen ja vahvistaa yhteyksiä ammattikenttään. Nykyinen asianajajaoikeuden työelämäprofessori on **Markku Fredman**.

Mähönen toivoo tiedekuntaan tulevaisuudessa lisää työelämästä tulevia professoreita, jotka toisivat opiskelijoille käytännön asiantuntemusta eri oikeudenaloilta. Asianajajien lisäksi myös tuomioistuinten, julkisen sektorin ja elinkeinoelämän osaamista kaivataan.

Samalla tiedekunta rakentaa uusia yhteyksiä alumnien kautta. Perinteisen neuvottelukunnan sijaan käyttöön on otettu vaikuttaja-alumnimalli, jonka avulla suhteita halutaan hoitaa aiempaa aktiivisemmin ja ennakoivammin.

”Pandemian jälkeen yhteisö tarvitsee enemmän puhumista, kuuntelemista ja suoraa vuorovaikutusta – puhukaa toisillenne!”

Kun Mähöstä pyytää lopuksi kuvaamaan, millaisen jäljen hän haluaa jättää dekaanikaudellaan tiedekunnan toimintaan, hän painottaa kommunikatiota.

– Pandemian jälkeen yhteisö tarvitsee enemmän puhumista, kuuntelemista ja suoraa vuorovaikutusta – vähemmän loputtomia sähköpostiketjuja, Mähönen sanoo.

– Puhukaa toisillenne! ●

Huonosti tunnettu ihmiskauppa

Missä tilanteissa epäilysten pitäisi herätä ja miten asianajajan tulisi lähestyä vaikeaa asiaa?



Monille tulevat mieleen marjanpoimijat tai yötä päivää töissä olevat ravintolakokit. Mutta ihmiskauppa on paljon muutakin, ja usein hyvin vaikeasti tunnistettava ilmiö.

Ihmiskaupparikoksia tutkiva rikoskomisario **Minna Willman-Koistinen** Itä-Suomen poliisista kertoo, että usein asia saattaa lähteä liikkeelle aivan eri kärjellä ja ihmiskaupan aspekti tulla esiin matkan varrella.

Ihmiskauppa on hyväksikäytön prosessi, jossa tekijä hyödyntää uhrin heikkoa asemaa tai erehdyttää tämän riippuvuussuhteeseen, jossa tämän oma valinnanvapaus rajoittuu. Rikosnimikkeitä, joihin voi liittyä ihmiskauppaa, ovat esimerkiksi kiskonta, kiskonnantapainen työsyörintä, paritus ja seksikaupan kohteena olevan henkilön hyväksikäyttö. Pakkoavioliitto voi tulla rangaistavaksi ihmiskauppana, törkeänä ihmiskauppana tai pakottamisena.

Kielitaidottomat maahanmuuttajat ovat alttiita alistettuun asemaan joutumiselle. Suomi on usein ihmiskaupan kauttakulkua ja kohdamaa, mutta on myös kotimaista ihmiskauppaa, joka voi liittyä perheen valtasuhteisiin taikka taloudelliseen tai psykologiseen kontrolliin.

– On ikäviä keissejä, joissa henkilö on hyvin haavoittuvassa asemassa esimerkiksi terveydentilansa vuoksi. Joskus lasta on pidetty pakkotyön kaltaisissa oloissa vuosia, ja hän uskaltaa vasta aikuisuudessaan puhua siitä, Willman-Koistinen sanoo.

LUOTTAMUSSUHTEN MAHDOLLISUUS

Rikosylikonstaapeli **Noora Halmeenlaakso** työskentelee ihmiskaupparikollisuuden torjunnassa keskusrikospoliisissa. Hän sanoo, että asianajajilla on melko ainutlaatuinen mahdollisuus luoda luottamussuhde asiakkaaseen ja näin päästä kiinni ilmiöön.

– Suhde on hyvin eri kuin vaikka poliisilla tai sosiaaliviranomaisella. Tunnistamisen, huolen sanoittamisen ja eteenpäinohjauksen mahdollisuuksia on paljon enemmän.

Tämä korostuu rikolliseen toimintaan pakottamisessa, joka on yksi ihmiskaupan muoto.

Viime aikoina on uutisoitu alaikäisten tilaustyönä tekemistä rikoksista. On puhuttu myös verkko-yhteisöistä, joissa lapsia ja nuoria manipuloidaan ja kiristetään käyttämään äärimmäistä väkivaltaa itseä ja muita kohtaan.

– Jos alaikäinen kertoo, että häntä on tekaistulla velalla pakotettu myymään huumeita, on syytä kurkistaa syvemmälle värväykseen ja määräysvaltaan, Halmeenlaakso sanoo.

Ihmiskaupan ja törkeän ihmiskaupan epäilyjä on vuodessa noin sata, tuomioita yksittäisiä. Paljon jää piiloon. Usein uhri pelkää tekijää, ehkä myös viranomaisia. Ihmiskaupparikos etenee prosessina, jossa värvätään, groomataan tai alistetaan vähitellen, ja tilanne voi uhrillekin näyttytyä eri vaiheissa hyvin erilaisena.

MONIA HÄLYTYSMERKKEJÄ

Joskus ihminen hakee itse apua, joskus erilaiset hälytysmerkit paljastavat: Virastossa asioiva asiakas ei puhu, vaan saattaja puhuu hänen puolestaan. Henkilö ei saa palkkaa, vaan palkka menee velan kuittaamiseen rekrytoijalle tai hän ei hallinnoi omaa pankkitiliään.

– Pelkäävä ihminen on usein epäjohtonmukainen, jopa sekava. Hänen tarinansa voi olla ristiriitainen ja se voi kuulostaa opetellulta, Willman-Koistinen sanoo.

Willman-Koistisen mukaan asiakkaiden on usein vaikea löytää ihmiskauppa-asioihin perehtynyttä avustajaa, mutta parhaimmillaan poliisin ja asianajajien yhteistyöstä on hienoja esimerkkejä. Asianajajalla on tilaisuus valistaa asiakasta tämän →



”Pelkäävä ihminen on usein epäjohtonmukainen, jopa sekava. Hänen tarinansa voi olla ristiriitainen ja se voi kuulostaa opetellulta.”

Minna Willman-Koistinen,
rikoskomisario, Itä-Suomen poliisi



”Traumainformoidusta työotteesta on hyvä lukea, jotta ymmärtää, miten trauma voi vaikuttaa kerrontaan ja miten turvallisuuden tunnetta voi vahvistaa.”

Noora Halmeenlaakso,
rikosylikonstaapeli, keskusrikospoliisi

oikeuksista. Kulttuurisensitiivisyyttä tarvitaan, jos ihmisen on vaikkapa vaikea puhua seksuaalisesta hyväksikäytöstä.

– Avustajan rooli on tärkeä, jotta hän saa luotua turvallisen tilan ja vakuutettua, että näistä asioista voi rohkeasti puhua.

SANOITA OMA HUOLI

Esitutkintaviranomaisille ja muille uhreja kohtaville on laadittu oppaita. Noora Halmeenlaakso neuvoo asianajajiakin tutustumaan niihin.

– Traumainformoidusta työotteesta on hyvä lukea, jotta ymmärtää, miten trauma voi vaikuttaa kerrontaan ja miten turvallisuuden tunnetta voi vahvistaa.

Keskustelu voi lähteä oman huolen sanoittamisesta: ”Tämä sai minut miettimään, onko sinun turvallista palata.” Tai: ”Minusta tämä kuulostaa siltä, että joku toinen on hyötynyt sinusta.”

Voi kysyä ”mitä olisi tapahtunut jos...” tai pyytää asiakasta kertomaan suhteesta ystäviinsä. Näin voi raottaa ovea hänen maailmaansa: keneen hän luottaa ja millainen mahdollisuus hänellä on ollut tehdä omia valintoja.

– Kun asianajaja on hereillä, osaa kysyä, kertoa rankaisemattomuusperiaatteesta ja ihmiskaupan uhrien auttamispalveluista, ollaan jo valtavan hyvässä tilanteessa, Halmeenlaakso sanoo. ●

Hyödyllistä lukemista

Willman-Koistinen, Minna; Sahramäki, Iina; Kankaanranta, Terhi (toim.):
Ihmiskaupparikosten esitutinnan käsikirja. Polamk 2024.

Julia Korkman: *Lapsen kuulemisen käsikirja epäiltyjen ihmiskauppatapausten tutkinnassa*. HEUNI 2024 ja *Ihmiskauppa: Pakottava kontrolli ja rikostutkintaan liittyvä kuulustelu HEUNI*, policy brief 2/2023.

Anna Nuotio: *Ihmiskaupan uhrien tunnistamis- ja ohjausmekanismi (NRM): Käsikirja uhrien tunnistamiseen ja auttamiseen*. OM 2025:5.



Nina Solas-Iloniemi
johtaja, valvontayksikkö

Vuonna 2025 kaksi erottamista ja neljä seuraamusmaksua

Valvontalautakunnan täysistunnossa ratkaistiin vuonna 2025 yhteensä 11 valvonta-asiaa. Ankarin seuraamus eli erottaminen Suomen Asianajajien jäsenyydestä annettiin viidessä tapauksessa, joista neljä koski samaa asianajajaa, joka oli eronnut ennen ratkaisun antamista. Kolmelle asianajajalle määrättiin seuraamusmaksut, joiden suuruus vaihteli 1 000 ja 10 000 euron välillä, ja oikeudenkäyntiavustajalautakunnalle esitettiin 2 000 euron suuruisen seuraamusmaksun määräämistä yhdelle luvan saaneelle oikeudenkäyntiavustajalle.

Asianajaja rikkoi toistuvasti asianajajalakia ja Suomen Asianajajien sääntöjä

Valvontalautakunnassa oli ollut käsiteltävänä samanaikaisesti neljän eri tahon vireille saatamaa asianajajaa koskevaa valvonta-asiaa, joissa valvontalautakunta oli katsonut asianajajan menetelleen hyvän asianajajatavan vastaisesti.

Asianajaja oli muun muassa paljastanut salassapitovelvollisuuden piiriin kuuluvaa tietoa, hoitanut tehtävänsä esteellisenä, antanut todistajan roolissa tuomioistuimelle ristiriitaisia tietoja siten, että se oli ollut omiaan alentamaan asianajajakunnan arvoa ja vähentämään luottamusta asianajajakuntaan sekä painostanut sopimattomasti vastapuolta ja menettelyt todistajaa kohtaan epäasiallisesti.

Valvontalautakunta piti asianajajan menettelyssä raskauttavana seikkana sitä, että hänelle aiemmin määrättyillä varoituksilla ja seuraamusmaksulla ei ollut vaikutusta hänen toimintaansa, mikä osoitti hänen piittaamattomuuttaan noudattaa asianajajista annettua lakia ja Suomen Asianajajien sääntöjä.

Olisi ansainnut tulla erotetuksi.

10 000 euron seuraamusmaksu kahdesta valvonta-asiasta

Valvontalautakunta katsoi asianajajan jättäneen selvittämättä päämiehelleen riittävällä tavalla syyttäjän valituksessa esitettyjä vaatimuksia ja kirjallisen menettelyn merkitystä näytön arvioinnissa. Valvontalautakunta katsoi, että asianajajan menettely on voinut vaikuttaa kantelijan oikeuteen esittää haluamansa todistelu hovioikeudessa. Valvontalautakunta katsoi asianajajan menetelleen huolimattomasti tilanteessa, jossa hänen päämiehellään oli todistustaakka ja huomattava taloudellinen riski.

Valvontalautakunta totesi asianajajan menettelleen lojaalisuusvelvollisuutensa vastaisesti ja huolimattomasti sekä laiminlyöneen tiedonantovelvollisuutensa päämiehelleen hovioikeusvaiheessa. Toisessa asiassa kyse oli asian siirtämisestä sijaiselle ilman päämiehen lupaa ja vastaimattomuudesta käräjäoikeuden tiedusteluun.
Seuraamusmaksu 10 000 euroa (ei lainvoimainen). ●

Neljä askelta kohti tulevaisuuden johtajuutta

Miten johdat ihmisiä vaativassa asiantuntijatyössä? Entä miten rakennat organisaatiota, joka uudistuu luontaisesti ja vaatii vähemmän varsinaisia muutoshankkeita? Neljä vinkkiä auttavat hahmottamaan, miltä tulevaisuuden johtajuus asianajoalalla näyttää.

1.

JOHDA TULEVAISUUTEEN

Johtaminen ei voi perustua pelkkään nykytilaan tai menneeseen. Jos katse jää raportteihin ja peräpeiliin, organisaatio ajautuu helposti sivuraiteille. Tulevaisuutta ei voi ennustaa tarkasti, mutta siihen voi silti valmistautua.

Johtajan tehtävä on auttaa näkemään eteenpäin ja ymmärtämään iso kuva. Yhteinen ymmärrys organisaation olemassaolon perustasta, tulevaisuuden visiosta ja tavoitteista sekä keinoista niihin pääsemiseksi siivittää tuloksekkaaseen toimintaan.



Johtajan tehtävä on auttaa näkemään eteenpäin ja ymmärtämään iso kuva.

Syksyllä voi pysähtyä johtajuuden äärelle Nuuksiossa

– **SE** on oikeastaan sukellus omaan johtajuuteen.

Näin valmentaja **Eveliina Salonen** Avarrasta kuvaa Suomen Asianajajien syyskuussa järjestettävää kaksipäiväistä koulutusta, joka vie osallistujat Nuuksion luonnon keskelle.

Koulutuksessa ei etsitä nopeita vastauksia, vaan pysähdytään olennaisten kysymysten äärelle: millaista kulttuuria asianajoalalla halutaan rakentaa, millaista johtajuutta itse haluaa edustaa ja miten syntyvät tulevaisuuden menestystarinat.

Aiempi johtamiskokemus ei ole edellytys tapahtumaan osallistu-

miselle. Koulutus on suunnattu kokeneessa vaiheessa oleville asianajajille, jotka ovat johtamisuransa alkupuolella tai joilla on muutoin kiinnostusta johtajuuteen sekä halu itsensä ja työyhteisönsä kehittämiseen.

Salosen rinnalla kouluttajana toimii asianajaja **Alisa Montonen**, joka tuo mukaan käytännön kokemusta urapoluista ja johtajuuden rakentumisesta asianajotoimistossa.

Keskeinen osa koulutusta on osallistava ja keskustelevala työskentelytapa, Eveliina Salonen kuvaa.

– Kun ihmiset alkavat puhua keskenään, syntyy oivalluksia, joita ei voi luennolla saavuttaa.

Tulevaisuuden johtajat -koulutus 2.–3.9.2026, Espoo.

Koulutus on suunnattu uransa kokeneemmassa vaiheessa oleville asianajajille, jotka toimivat itsenäisessä asiantuntijatehtävissä, mutta eivät välttämättä omistaja- tai osakasroolissa. Osallistujalla ei tarvitse olla kokemusta tiimin vetämisestä tai johtotehtävistä.

2.

JOHDA IHMIÄ

Johtaja onnistuu vasta, kun hänen johdettavansa onnistuvat. Tämä kuulostaa yksinkertaiselta, mutta vaatii käytännössä muutosta ajattelussa. Ihminen ei ole kone, eikä häntä voi johtaa mekaanisesti.

Hyvä johtaja rakentaa olosuhteet, joissa ihmiset voivat onnistua. Se tarkoittaa psykologista turvallisuutta, arvostusta ja työn merkityksellisyyden ymmärtämistä. Hyvä johtaja ymmärtää, että työntekijöiden vahvuuksien varaan rakentaminen auttaa saamaan esiin heidän inhimillisen potentiaalinsa. Tulevaisuuden johtaja osaa hyödyntää tätä potentiaalia organisaation suorituskyvyn ja tuloksellisuuden vahvistamiseksi.

Johtajuus on myös sisäistä työtä, jossa peili on tärkeä työväline. On tärkeää tunnistaa, miten omat tunteet ja ajattelumallit vaikuttavat päätöksiimme ja johtamiseen.

3.

JOHDA JATKUVAA UUSIUTUMISTA

Uusiutuminen ei synny käskystä, eikä sitä voi pakottaa projektiksi. Parhaimmillaan organisaation uusiutuminen nousee työyhteisön sisältä ja vähentää tarvetta perinteisille, jäykille muutoshankkeille.

Tämä edellyttää koko työyhteisön itse- ja yhdessä-ohjautuvuutta sekä organisaatiokulttuuria, jossa ihmiset uskaltavat ajatella ääneen ja kehittää yhdessä. Yksittäinen johtaja ei yksin pysty tulkitsemaan kaikkia muutoksia, mutta yhdessä organisaatio pystyy siihen.

Uusiutumisessa on tärkeää koko yhteisön panos: mitä enemmän näkökulmia, sitä parempi kyky hahmottaa, mitkä ilmiöt ovat merkityksellisiä ja mitkä vain ohimenevää hälyä.

Keskeistä on rakentaa organisaatioon kyky aistia markkinoiden sekä asiakkaiden tarpeiden muutokset ja reagoida niihin joustavasti ja ennakkoiden. Johtajan ei kuitenkaan tarvitse tunnistaa kaikkia tulevia ilmiöitä etukäteen. Tärkeämpää on luoda nopeasti oppiva organisaatio, joka osaa mukautua ja olla aktiivisesti mukana muovaamassa muuttuvaa toimintaympäristöä.

Uusiutuminen vaatii myös malttia sekä kykyä tehdä valintoja. Kaikkeen ei tarvitse reagoida heti eikä jokaiseen trendiin kannata lähteä mukaan, mutta oikeisiin asioihin on uskallettava tarttua ajoissa. Olennaista on tunnistaa, mitkä ilmiöt ovat oman organisaation kannalta merkityksellisiä ja missä halutaan olla edelläkävijä.

Johtajuus ei kuulu vain niille, joilla on johtajan titteli.



Juttua varten on haastateltu johdon ja työyhteisöjen valmentaja Eveliina Salosta.

4.

JOKAINEN ON JOHTAJA

Johtajuus ei kuulu vain niille, joilla on johtajan titteli. Jokainen vaikuttaa työyhteisönsä ilmapiiriin, kulttuuriin ja toimintatapoihin.

Tulevaisuuden organisaatio ei ole johtajakeskeinen, vaan tiimikeskeinen. Valokeila siirtyy yksilöstä yhteiseen tekemiseen. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että ihmisille annetaan tilaa vaikuttaa. Liian usein organisaatiot kärsivät ”kulttuurisesta mustasukkaisuudesta”: uusille ideoille ei ole tilaa, vaikka niitä periaatteessa toivotaan.

Kun jokainen saa mahdollisuuden osallistua ja kantaa vastuuta, myös johtajuus kehittyy luonnollisesti. Samalla organisaatio vahvistaa kykyään uudistua sisältä käsin. ●

NIMITYKSET



Aaltonen Anu
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Ahokas Veera
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Forsblom Camilla
ASIANAJOTOIMISTO
REIMS & CO OY



Forsman Milla
ASIANAJOTOIMISTO
EDELLE OY



Grönholm Annika
FRONTIA
ASIANAJOTOIMISTO OY



Hemmer Sami
LIEKE
ASIANAJOTOIMISTO OY



Holm Jonas
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Huhtamäki Lotta
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Hyytinen Juhana
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Jestilä Samuli
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Karkimo Laura
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Karvinen Kiti
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Kauppila Teresa
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Kokko Noora
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Korkala Maria
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Kukkonen Lotta
ASIANAJOTOIMISTO
EDELLE OY



Kyllönen Johanna
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Laatsalo Rami
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Linnanmäki Pekko
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Martin Lauri
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Mettälä Kerttu
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY

ASIANAJOTOIMISTO CASTRÉN & SNELLMAN OY

Asianajaja, Counsel **Anu Aaltonen** on nimitetty senior counsel -juristiksi 1.4.2026 alkaen.

OTM **Veera Ahokas** on nimitetty associate-juristiksi 1.12.2025 alkaen Rahoitus-palveluumme.

Associate, OTM, KTM **Jonas Holm** on nimitetty senior associate -juristiksi 1.4.2026 alkaen.

Associate, OTM, VT **Lotta Huhtamäki** on nimitetty senior associate -juristiksi 1.4.2026 alkaen.

Associate, OTM **Juhana Hyytinen** on nimitetty senior associate -juristiksi 1.4.2026 alkaen.

OTM **Samuli Jestilä** on nimitetty associate-juristiksi 26.2.2026 alkaen Kiinteistösijoittaminen ja -transaktiot -palveluumme.

Kääntäjä **Laura Karkimo** on nimitetty kieliasiantuntijaksi 1.11.2025 alkaen.

Asianajaja **Kiti Karvinen** on kutsuttu osakkaaksi 1.2.2026 alkaen.

Asianajaja, YTM **Teresa Kauppila** on kutsuttu osakkaaksi 1.2.2026 alkaen.

OTM **Noora Kokko** on nimitetty associate-juristiksi 15.12.2025 alkaen Vero ja strukturointi -palveluumme.

BBA, restonomi **Maria Korkala** on nimitetty Legal Assistant -tehtävään 20.1.2026 alkaen Kiinteistösijoittaminen ja -transaktiot- sekä Rahoitus-palveluihimme.

OTM **Johanna Kyllönen** on nimitetty associate-juristiksi 7.10.2025 alkaen Kilpailuoikeus ja julkiset hankinnat -palveluumme.

Asianajaja, VT **Rami Laatsalo** on kutsuttu osakkaaksi 30.3.2026 alkaen.

Asianajaja **Pekko Linnanmäki** on nimitetty senior associate -juristiksi 5.1.2026 alkaen Riitojen ratkaiseminen- sekä Rikosprosessit ja sisäiset tutkinnat -palveluihimme.

OTM **Lauri Martin** on nimitetty associate-juristiksi 20.1.2026 alkaen Pääomasijoittaminen- ja Yritysjärjestelyt-palveluihimme.

OTM **Kerttu Mettälä** on nimitetty associate-juristiksi 21.1.2026 alkaen Pääomasijoittaminen- ja Yritysjärjestelyt-palveluihimme.

Projektkoordinaattori **Laura Pesonen** on nimitetty Legal Project Manager -tehtävään 1.4.2026 alkaen.

Associate, OTM **Vilma Setälä** on nimitetty senior associate -juristiksi 1.4.2026 alkaen.

OTM **Ella Tervonen** on nimitetty associate-juristiksi 8.4.2026 alkaen Riitojen ratkaiseminen -palveluumme.

Business Process Manager **Jonna Vainikainen** on nimitetty Data & Process Manager -tehtävään 1.4.2026 alkaen.

Asianajaja, Senior associate **Freja Väyrynen** on nimitetty counsel-juristiksi 1.4.2026 alkaen.

Asianajaja, Senior associate **Lauri Ylönen** on nimitetty counsel-juristiksi 1.4.2026 alkaen.

ASIANAJOTOIMISTO EDELLE OY

Asianajaja **Milla Forsman** on kutsuttu osakkaaksi. Hän avustaa yritysasiakkaita laajasti erilaisissa oikeudellisissa kysymyksissä. Milla on erikoistunut julkisiin han-

kintoihin, työoikeuteen ja riidanratkaisuun.

Oik. maist. **Lotta Kukkonen** on nimitetty juristiksi Salon toimistoon. Hän on erikoistunut perhe- ja jäämistöoikeudellisiin asioihin, julkisiin hankintoihin ja insolvenssiasioihin. Lotta hoitaa erityisesti julkisiin hankintoihin, perhe- ja perintöoikeuteen sekä insolvenssoikeuteen liittyviä toimeksiantoja.

ASIANAJOTOIMISTO IMPOLA OY

Asianajaja **Juhamatti Rainekari** on kutsuttu Asianajotoimisto Impola Oy:n osakkaaksi.

ASIANAJOTOIMISTO REIMS & CO OY

Asianajaja, OTM **Camilla Forsblom** on siirtynyt 7.4.2026 alkaen juristiksi Asianajotoimisto Reims & Co Oy:lle. Forsblomin erityisosaamisalueisiin kuuluvat perhe- ja jäämistöoikeudelliset toimeksiannot ja rikosoikeus.

NIMITYKSET



Pesonen Laura
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Rainekeari Juhamatti
ASIANAJOTOIMISTO
IMPOLA OY



Santaharju Tiina
KOTKA & CO.
ASIANAJOTOIMISTO OY



Setälä Vilma
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Tervonen Ella
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Vainikainen Jonna
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Väyrynen Freja
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY



Ylönen Lauri
ASIANAJOTOIMISTO
CASTRÉN & SNELLMAN OY

FRONTIA ASIANAJOTOIMISTO OY

OTM **Annika Grönholm**
on aloittanut Associatena
23.2.2026.

KOTKA & CO. ASIANAJOTOIMISTO OY

OTM **Tiina Santaharju**
on aloittanut toimistossamme
juristina 15.3.2026.

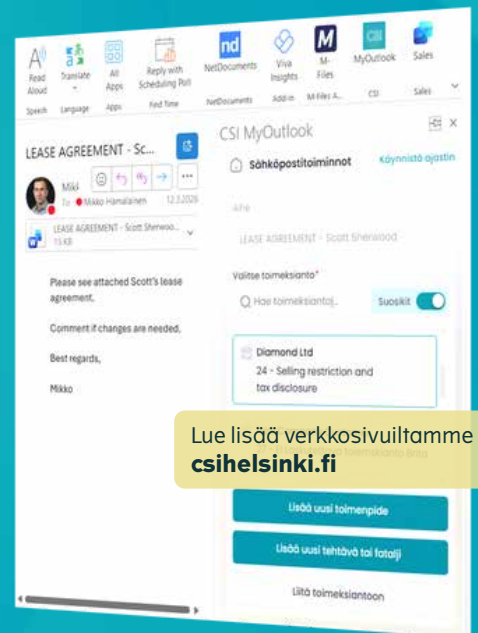
LIEKE ASIANAJOTOIMISTO OY

OTM **Sami Hemmer** on nimi-
tetty Associateksi 1.4.2026
alkaen.

NIMITYSUUTISET JA
KUVAT TULEVIIN LEHTIIN
SEURAAVASTI: 28.8. (3/2026)
JA 30.10.2026 (4/2026)
MENNESSÄ: ADVOKAATTI.FI/
ILMOITA-NIMITYSUUTISIA.

Uusi CSI MyOutlook KIRJAA SIELLÄ MISSÄ TYÖ SYNTYY

- Kirjaukset sähköposteista ja kalenterista
- Keskeiset CSI-toiminnot Outlookissa
- Toimii myös Outlook Webissä



Lue lisää verkkosivuiltamme
csihelsinki.fi



Oman näköistä asianajoa

Miten arki muuttuu, kun asianajaja jättää suuren toimiston ja ryhtyy itsenäiseksi yrittäjäksi? Kaksi asianajajaa kertoo urahypystään ja yrittäjäarjen todellisuudesta.

”On ollut palkitsevaa kehittää omaa praktiikkaa ja toimistoa”, Niki J. Welling sanoo.

Asianajaja **Niki J. Wellingille** oman toimiston perustaminen oli pitkän harkinnan tulos. Päätöksen taustalla vaikutti ennen kaikkea halu rakentaa jotakin omaa: tehdä työtä itsenäisesti, omilla ehdoilla ja yhdessä sellaisten kollegoiden kanssa, joiden kanssa jakaa samanlaisen näkemys asianajotyöstä. Hän oli tehnyt uran pankkisektorilla ja Borenius-asianajotoimistossa erikoistuen riitoratkaisuun ja liikejuridiikkaan. Oma toimisto, Welling Lagerstedt & Honkanen Attorneys, perustettiin vuonna 2022.

- Ajatus siitä, että saa rakentaa jotain omaa ja harjoittaa ammattia itsenäisesti, on tosi tärkeä, Welling kertoo.

Taustalla oli myös käytännön syitä. Suuressa toimistossa esteellisyyskysymykset nousivat ajoitain vastaan ja saattoivat sulkea pois kiinnostavia toimeksiantoja. Kyse ei ollut jatkuvasta ongelmasta, mutta yksittäiset menetetyt mahdollisuudet jäivät mieleen.

Lisäksi pitkät ja laajat toimeksiantokokonaisuudet saivat kaipaamaan vaihteeksi tiiviimpiä juttuja, joissa myös lopputulos on nähtävissä kohtuullisessa ajassa.

Yrittäjyyteen siirtymistä ei kuitenkaan romanti-soitu. Welling ja hänen yhtiökumppaninsa kävivät päätöstä läpi huolellisesti ja rakensivat erilaisia skenaarioita parhaasta mahdollisesta vaikeim-paan.

Ratkaisevaa oli, että myös heikompi vaihtoehto tuntui sellaiselta, jonka kanssa voisi elää.

- Kun totesimme, että kestämmme myös worst case -skenaarion, päätös oli helpompi tehdä.

Lopulta alku sujui odotettua vauhdikkaammin. Toimeksiantoja tuli vanhoilta kontakteilta, kollegojen suosituksista ja vähitellen myös muuta kautta. Wellingin mukaan uusien asiakkuuksien syntyä on silti vaikea ennustaa.

Arki pienemmässä toimistossa on osoittautunut monin tavoin palkitsevaksi, mutta ei kevyemmäksi. Päinvastoin työ on entistä enemmän läsnä mielessä, koska hoidettavia toimeksiantoja on

määrällisesti enemmän, vaikka ne ovat yksittäisinä kokonaisuuksina pienempiä.

– Jos yrittäjäksi lähtee siksi, että kuvittelee saavansa enemmän vapautta, se on myytti, Welling toteaa.

Suureen toimistoon hän ei varsinaisesti kaipaa takaisin, mutta ei sulje sitä poiskaan. Hän tunnistaa niiden vahvuudet: enemmän ihmisiä, enemmän dynamiikkaa ja vahvempi markkina-asema. Toisaalta oman toimiston kehittäminen on tuonut työhön uudenlaista merkityksellisyyttä.

Tuore muutto uusiin tiloihin vahvisti tunnetta siitä, että suunta on oikea.

– On ollut palkitsevaa kehittää omaa praktiikkaa ja omaa toimistoa. Näillä näkymin tämä oli oikein hyvä valinta.

OMAN TOIMISTON AIKA TULI YLLÄTTÄEN

Asianajaja **Pontus Baarman** ei alun perin suunnitellut ryhtyvänsä yrittäjäksi vielä tässä vaiheessa uraansa. Ajatus omasta toimistosta oli kypsytynyt pitkään, mutta toteutus aikaistui yllättävästä syys-

tä: silloisen toimiston, I&O Partnersin, vuokrasopimus oli päättymässä, ja uusi olisi sitonut osakkaat jopa seitsemäksi vuodeksi.

Tilanne sai Baarmanin pohtimaan tulevaisuutta uudesta kulmasta.

– Samalla arvioin, että toimiston kokeneemmat osakkaat olivat lähivuosina mahdollisesti vähentämässä työntekoa tai siirtymässä eläkkeelle, Baarman kertoo.

Ratkaisu syntyi harkinnan kautta: ehkä juuri nyt oli oikea hetki kokeilla siipiä. Baarman & Co Asianajotoimisto perustettiin vuonna 2024.

Baarmanilla oli jo ennen perustamista oma asiakaskunta, eikä työ ollut riippuvainen kollegoiden kautta tulevista toimeksiannoista. Silti epävarmuus toimeksiantojen riittävydestä oli suurin yksittäinen huolenaihe.

– Arvioin kuitenkin, että töitä on riittävästi – jopa niin paljon, etten pystyisi hoitamaan kaikkea yksin.

Siksi mukaan lähti alusta asti myös asianajaja **Minni Takala**, entinen kollega. Myöhemmin tiimi täydentyi toimistopäällikkö **Katarina Ljunglinilla**, jonka rekrytointi osoittautui tärkeäksi ratkaisuksi.

– Esimerkiksi kuolinpesiin liittyvän kirjanpidon hoitaminen ja veroehdotusten tarkastaminen vie paljon aikaa ja energiaa. Katarinan ansiosta toimiston asianajajat voivat keskittyä enemmän varsinaiseen asianajotyöhön.

Arjen tasolla muutos suuresta toimistosta pienempään on ollut lopulta maltillinen. Toimeksiantotyö on pysynyt pitkälti samanlaisena, mutta hallinnollinen kuorma on keventynyt, kun esimerkiksi osakaskokouksia ei enää ole.

Eniten Baarman kaipaa vanhasta työpaikastaan kollegojen määrää. Kollegiaalisuus ei kuitenkaan ole kadonnut. Asianajajien keskinäinen verkosto toimii hänen mukaansa edelleen hyvin.


– Aina voi soittaa toiselle asianajajalle ja kysyä neuvoa. Se ei ole muuttunut mihinkään.

Yrittäjyys on tuonut mukanaan ennen kaikkea lisää vastuuta ja läheisemmän asiakassuhteen.

– Pienessä toimistossa ollaan vielä vahvemmin asiakasrajapinnassa. Vastuu konkretisoituu eri tavalla.

Kollegoille, jotka pohtivat samaa askelta, Baarman antaa varovaisen kannustavan viestin:

– Jos oma konsepti tuntuu toimivalta, kannattaa kokeilla. En tunne ketään, joka olisi hypännyt yrittäjäksi ja halunnut palata takaisin. ●



”Pienessä toimistossa vastuu konkretisoituu eri tavalla”, Pontus Baarman sanoo.

ASIANAJAJAN PÄIVÄ

Palstalla asianajajat pitävät Advokaatin pyynnöstä päiväkirjaa yhden työpäivän ajan.

5.5.2026 tiistai

Aamupäivä

6.30 Herätys. Aamiaiseksi hedelmä-smoothie ja kahvia. Katselen samalla työsähköposteja ja uutisotsikoita puhelimesta, kuuntelen radiota. Aamuvirkku esikoinen liittyy ensimmäisenä seuraan aamiaispöytään. Suihku, ja puku päälle.

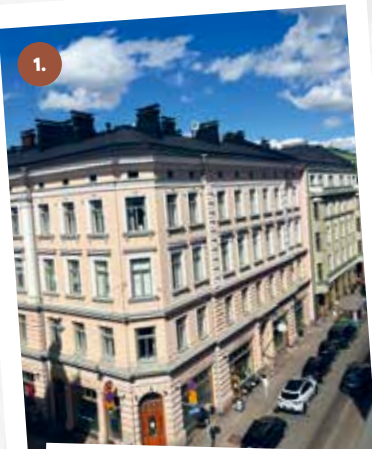
8.35 Saavun Helsingin oikeustalon parkkipaikalle. Vappupäivä vain muutama päivä sitten oli hyvin kesäinen, nyt keli tuntuu taas kylmältä. Varsinkin meren rannalla. Olen hyvissä ajoin paikalla ja ehdin tankata lisää kahvia käräjäoikeuden kahvilasta. Tapaan tuttuja kollegoita asianajajahuoneessa ja vaihdan kuulumisia. Selaan hieman juttun asiakirjoja läppärliltä, mutta totean olevani riittävän hyvin valmistautunut.

9.00 Tapaan päämieheni sovitusi käräjäoikeuden aulassa, vastaan viime hetken kysymyksiin. Siirrymme toiseen kerrokseen, jossa tapaam kanssavastajan, hänen avustajansa sekä kuultavan yhtiön asiamiehen.

9.15 Juttu kuulutetaan sisään aikataulun mukaisesti. Vaikka olen oikeudessa viikoittain, tässä kohtaa pitää edes hieman pulssin nousta. Se saa tekemään parhaansa.

9.25 Puheenjohtaja tyhjentää salin hetkeksi. Paikalla on median edustaja, ja käräjäoikeus vetäytyy harkitsemaan hänen pyytämänsä kuvauslupaa. Tässä tapauksessa sitä ei myönnetty.

11.30 Lounas Kaapelitehtaan Hima & Salissa kanssavastajan avustajan ja kuultavan yhtiön asiamiehen kanssa.



Päivä oli melko kiireinen, mutta toisaalta tyypillinen pääkäsittelypäivä, jonka aikana on hoidettava myös muita työtehtäviä. Ehti kuitenkin myös käydä harrastuksessa ja viettää aikaa perheen kanssa.

Iltapäivä & ilta

14.15 Pääkäsittely päättyy. Ajan toimistollemme Uudenmaankadulle. Heti aluksi lisää kahvia ja hetken fiilistely terassillamme Uudenmaankadun ja Annankadun kulmassa (kuva 1). Ruppattelen työkaverien kanssa. Ryhdyn vastailemaan maileihin, joita on tullut vino pino päivän mittaan. Osaan ehdin reagoida jo istuntotauoilla.



JANNE NYMAN, HELSINKI
Janne on rikos- ja riita-asioita hoitava Asianajotoimisto Susiluoto Oy:n osakas ja Suomen Asianajajien valtuuskunnan puheenjohtaja.

15.00 Aikaa vapautui muihin tehtäviin, kun suunniteltu Teams-palaveri esitutkintavaiheessa olevan rikosjutun epäiltyjen avustajaryhmän kanssa siirrettiin toiseen päivään. Seuraava pääkäsittely on perjantaina Helsingin hovioikeudessa. Tutustun sen päivitettyyn prosessisuunnitelmaan hovioikeuden tiedustelun vuoksi ja kerron kommenttini.

16.05 Tänään annettavaksi ilmoitettu kansliatuomio saapuu juuri ennen virka-ajan päättymistä. Lähetän sen asiakkaalle, referoin lopputuloksen ja ilmoitan, että joudun palaamaan asiaan tarkemmin ehdittyäni tutkia perustelut tarkemmin.

16.20 Soitan kotimatalla uudelle asiakkaalle, jota olen menossa avustamaan esitutkintakuulusteluun huomenna.

17.00 Haen kuopuksen koulun ilta-päiväkerhosta esikoisen mentyä jo harrastamaan vaimoni kyyditsemänä. Kuuntelen kuopuksen lukuläksyn ja järjestän meille välipalaa. Vapun pyhistä on onneksi jäänyt runsaasti tähteitä. Perehdyn nyt aiemmin tulleen kansliatuomion perusteluihin. Otan puolen tunnin päiväunet.

19.30 Urheilukamat päälle ja tree-neihin. Harrastan vaimoni kanssa kilpatanssia, ja osallistumme kuun puolivälissä ikäkausimestaruuskisoissa SM-joukkuekisaan yhdessä seuramme joukkueista. 70 henkilön esittelytanssin harjoittelemiseksi järjestetään erikois-treenit (kuva 2). Koreografia on minulle vaikeahko, mutta menee viimeisellä läpimenolla oikein. Ainakin saa ajatukset tehokkaasti pois työasioista. ●

Onnea Advokaatti!



”Journalistisesti uskottava lehti nostaa esiin tärkeitä aiheita ja ottaa kantaa oikeusvaltiota koskeviin kysymyksiin. Se lähestyy asianajajien maailmaa inhimillisesti ja monipuolisesti. Rauhallinen ja arvokas julkaisu luo yhteishenkeä ja vahvistaa ammatti-identiteettiä.”



Editkilpailu on Aikakausmedian järjestämä kilpailu, jossa palkitaan vuosittain aikakausmedia-alan parhaita osajia ja toteutuksia. Suomen Asianajajien julkaisema lehti Advokaatti sai vuoden 2025 ammatti- ja järjestömedian tittelin. Se on eheä ja hyvin konseptoitu aikakausmedia, joka herättää luottamusta ja kutsuu lukemaan. Tuomariston mukaan lehdessä on onnistunut ulkoasu, loistavat kuvat ja poikkeuksellisen huoliteltu typografia. Lisäksi Advokaatti sai kunniamaininnan vuoden ulkoasu aikakausmediassa -sarjassa.

Lue lisää: editkilpailu.fi

**Markkinoiden laajin juridinen aineisto.
Jopa 90% ajansäästö.**

Edilex AI

**käyttää parhaita oikeuslähteitä
- vastaukset kysymyksiisi sekunneissa.**

Generatiivista tekoälyä hyödyntävä palvelu
Edilex AI selvittää, koostaa, vertailee ja tiivistää hetkessä.

Saat tiedon luotettavista lähteistä:
vastaukset perustuvat ja linkittyvät suoraan Edilex-palvelun
laadukkaisiin ja ajantasaisiin oikeuslähteisiin.

Juridista tietoa tekoälyn tehokkuudella
- tutustu almainsights.fi/edilex-ai